



“Un enfoque en el flujo de efectivo y los costos asegurará mejores rendimientos para los accionistas”.

*Vicepresidente de impuestos globales,
Global Gold Company*

Costos en Aumento

¿Cómo puede reducir costos y seguir siendo competitivo?

Los costos en el sector de la minería y los metales son altamente susceptibles a las presiones inflacionarias. Si bien no se espera que la inflación mundial aumente tan rápidamente como lo ha hecho en ciclos anteriores, habrá un aumento constante de alrededor de 2.7% en 2016 a 3.5% en 2019.² Sin embargo, durante los períodos de precios más altos de los productos básicos, los costos de insumos mineros, como los salarios, los consumibles, el diesel y la energía, a menudo aumentan a una tasa mayor que la inflación general.

La presión al alza sobre los salarios es particularmente prevalente. En ciertas áreas de Australia, los salarios anunciados aumentaron un 35% en los primeros nueve meses de 2018, aunque esto no es muy bajo.³ También hay una creciente presión de los sindicatos en Sudáfrica y Chile para aumentar los salarios de los trabajadores mineros. Las organizaciones mineras y metalúrgicas han sido señalando que estos mayores costos de insumos ya están afectando sus resultados finales.

Además de la inflación, también se han producido cambios incrementales en la forma en que operan las minas que están resultando en un aumento de los costos. Estos cambios incluyen el aumento de la complejidad de las minas, el uso creciente de la tecnología, una fuerza laboral cambiante y una mayor inversión en licencias para operar.

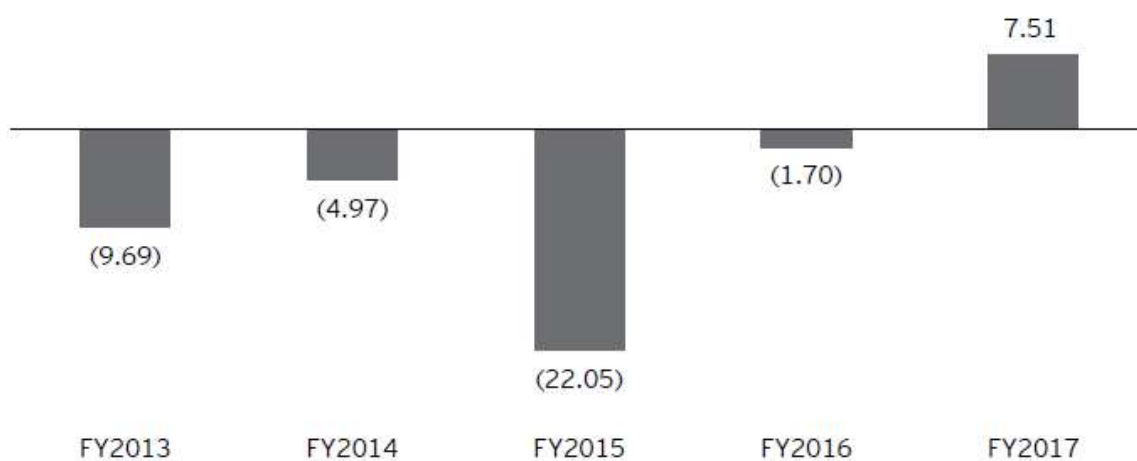
La complejidad de la minería está aumentando a medida que muchas minas de bajo costo llegan al final de su vida. Los mineros deben profundizar en la búsqueda de mineral de menor calidad y administrar distancias mayores a las plantas de procesamiento, la eliminación de agua y otras restricciones físicas que conllevan un mayor costo.

La automatización y el aumento de la madurez en el uso de datos está demostrando tener beneficios significativos para las grandes operaciones mineras. Para poder seguir siendo competitivos, todas las organizaciones deberán invertir en tecnologías de automatización y análisis de datos. Si bien estos pueden aumentar la eficiencia, también hay otros costos asociados que deben tenerse en cuenta. En particular, la introducción de una tecnología más compleja y mayor la confiabilidad en los datos requerirá una habilidad diferente de su fuerza laboral. El reclutamiento y la retención de esta fuerza laboral aumentarán el gasto en salarios.

Cómo las organizaciones pueden responder a esto:

- Centrarse en programas de reducción de costos sostenibles
- Manejo cuidadoso de los gastos generales.
- Aprovisionamiento en países de bajo costo.
- Revisar el capital atado en altos niveles de pre-desmonte, desarrollo avanzado y reservas
- Considerando el uso de la minería por contrato frente a la venta o el arrendamiento
- Implementación de automatización de front y back office.
- Revisión de contratos con proveedores.
- Offshoring o outsourcing
- Desinvertir activos no esenciales

Costos cambiantes de las mineras diversificados (variación porcentual)



Promedio de variación porcentual de BHP, Rio Tinto, Vale y Anglo American
Fuente: S&P Capital IQ y análisis EY.

2 Índice de precios al consumidor a través de Oxford Economics (9 de noviembre de 2018).

3 Sam Jacobs, "El aumento de los salarios en las regiones mineras clave es un punto brillante para la economía australiana en este momento", Business Insider, (4 de septiembre de 2018).