

TOP 10 riesgos de negocios que enfrenta minería y metales en 2019-20

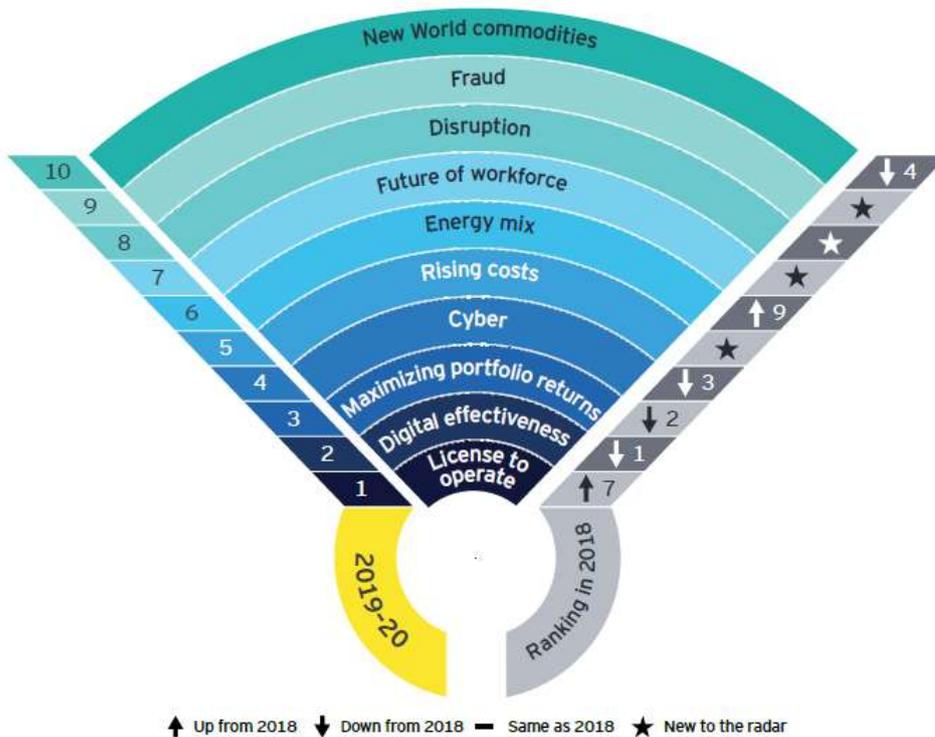
¿Funciona en un momento de interrupción tomar más de una licencia?

Creemos que nuestro sector se enfrenta a una era de interrupción como nada que se haya experimentado antes - tanto desde dentro como fuera –

Los temas de la licencia para operar y la interrupción se ejecutan a través de los riesgos de este año como minería y metales las empresas tienen que lidiar con muchos nuevos y variables factores, incluidas las expectativas de la sociedad, transformación digital, desafíos únicos a la cartera y Decisiones de inversión de capital.

¿Qué pueden hacer las organizaciones para protegerse contra los desafíos de mantener su licencia para Operar, mejorar la productividad y el nacionalismo? Ellos Tienen que usar el capital y la colaboración para su beneficio a medida que se transforman y se protegen de la ruptura.

Top 10 business risks



1 Licencia para operar

Encuestando a más de 250 participantes del sector alrededor en el mundo, hemos visto como "Licencia para operar" se dispara a la primera posición, con más de la mitad de nuestros encuestados.

Nombrándolo como el **Riesgo No. 1**. Hay una serie de razones por las cuales ha tomado esta posición de la encuesta:

- Es el riesgo clave que los CEOs y las juntas están discutiendo porque el enfoque actual no es lo suficientemente amplio y el panorama de las partes interesadas está cambiando y los mineros tienen la necesidad de adaptarse.
- Hemos visto el avance del nacionalismo a nivel mundial.
- La necesidad de transformación digital destaca la necesidad de una licencia más fuerte para operar.

El sector trabaja para redefinir su imagen como fuente sostenible y responsable de los minerales. Pero mientras muchos en la industria están diciendo todas las cosas correctas, sus acciones no siguen sus palabras, y los muchos interesados no son engañados.

La licencia para operar ha evolucionado más allá de lo estrecho del enfoque en temas sociales y ambientales. Existe ahora un aumento de las expectativas de verdadero valor compartido y resultados de proyectos mineros. Cualquier paso en falso puede afectar la capacidad de acceder a capital o incluso dar lugar a una pérdida total de licencia.

Las empresas mineras y de metales necesitan transformar sus modelos de negocio para seguir siendo más competitivos y traer todos sus grupos de interés a lo largo del viaje. Un nuevo enfoque se requiere y la licencia para operar necesita convertirse rápidamente en parte del ADN de una compañía minera al igual que lo es la seguridad.

2 Efectividad digital

La "Efectividad Digital" es clave para lograr una ventaja competitiva. Sin embargo, en una encuesta reciente de más de 600 mineros y ejecutivos de metales, se reveló que un significativo 37% de la gerencia tiene poco o ningún conocimiento de la paisaje digital. La cruda realidad es que lo digital es lo Clave para lograr mejoras de productividad y margen. No es el momento de quedarse quieto en una era de transformaciones en el negocio que es en gran parte impulsada por lo digital.

Los mineros están haciendo avances significativos en la aplicación de la tecnología digital para soluciones a problemas individuales o cuellos de botella.

Pero es solo Cuando los mineros aplican estas soluciones en todo el conjunto la cadena de valor para crear una mina digital que realmente pueden transformarse y emerger como los actores dominantes en el mercado.

Para lograr este tipo de transformación, los CEOs necesitan hacerse cargo de la agenda digital, combinada con un estrategia sólida que se apoya en una visión clara y una fuerte enfoque en las personas, así como, la efectiva Gestión del cambio cultural requerido.

3 Maximizando la rentabilidad de la cartera

A raíz de mayores precios de los productos básicos y el aumento de efectivo, Las empresas de minería y metales están evaluando dónde deben asignar capital para asegurar el futuro rendimiento de capital. Un enfoque equilibrado de la cartera es clave. Además de construir o adquirir nuevas minas, las empresas también deben considerar cuánto capital deberían invertir en innovación y Tecnologías transformadoras. Más del 70% de los encuestados están invirtiendo el 5% o menos de sus presupuestos en digital. Al aumentar esto a alrededor del 20%, podrían ser Transformando sustancialmente sus operaciones y ganando ventaja competitiva real.

La mejora en los precios de los productos básicos le da nueva vida a los riesgos anteriores

Dados los precios más altos de los productos básicos y una perspectiva positiva del sector, hemos visto un retorno de riesgos como el aumento de los costos, el fraude y las restricciones laborales. Las compañías mineras y de metales están señalando que los mayores costos de los insumos están afectando sus resultados. Además, también aumentaron los costos asociados con la necesidad de lidiar con la creciente complejidad de las operaciones o los cambios en la forma en que operan las minas, ya sea a través de la inversión en la licencia para operar, el uso creciente de la tecnología o el cambio de conjuntos de habilidades.

El fraude y la corrupción fueron identificados como un riesgo significativo por los encuestados. Hay lecciones que aprender del super ciclo, en particular la implementación de controles más estrictos para tratar con terceros, como contratistas y proveedores. En general, la capacidad de identificar el fraude se ha vuelto más sofisticada, particularmente con la creciente interconexión de los reguladores, pero las redes sociales también hacen visibles las denuncias de irregularidades con una velocidad sin precedentes. Esto coloca el riesgo de fraude de la mano con el riesgo para la reputación y la licencia para operar.

Un tiempo de interrupción.

El cambio social, las nuevas tecnologías y la carrera por transformar los modelos de negocios están impulsando toda una serie de interrupciones para las compañías de minería y metales. La presión sobre la tecnología y las compañías automotrices para asegurar el suministro de productos del Nuevo Mundo está abriendo otra vía de interrupción potencial a los modelos de negocios actuales. Más del 31% de los encuestados opinaron que las empresas de tecnología tienen el potencial de interrumpir en el sector. Estamos de acuerdo. Tienen buen acceso al capital y ya están invirtiendo en la innovación y tecnología que las operaciones mineras necesitan para ser más efectivas.

